



PRLEŠKA
RAZVOJNA
AGENCIJA

Ljutomer, 31. 3. 2025

PLAN DELA PRLEŠKE RAZVOJNE AGENCIJE GIZ

ZA OBDOBJE 2025-2026

UVOD

Poslanstvo Prleške razvojne agencije giz je podpreti razvojna prizadevanja ustanoviteljic in ključnih deležnikov na območju štirih občin: Ljutomer, Križevci, Veržej in Razkrižje in tudi širšega območja Prlekije in Pomurja. V obdobju 2025-2026 bo Prleška razvojna agencija izvajala aktivnosti na naslednjih ključnih področjih:

- na področju **regionalnega razvoja** bo izvajala splošne razvojne naloge v javnem interesu;
- na področju **razvoja podeželja** bo nadaljevala z vodenjem Lokalne akcijske skupine Prlekija;
- na področju **turizma** bo vodila postopke za pridobitev statusa vodilne turistične destinacije Prlekija in razvijala ter izvajala turistične in s turizmom povezane dejavnosti;
- na področju **lokalnega in regionalnega razvoja ter mednarodnega sodelovanja** bo pripravljala in izvajala razvojne projekte s pomočjo nepovratnih sredstev iz državnih virov in skladov EU;
- na področju **svetovanja** bo nudila pomoč pri pripravi projektov občinam in drugim deležnikom ter za njih pripravljala in izvajala samostojne in partnerske projekte.

REGIONALNI RAZVOJ

Izvajanje splošnih razvojnih nalog v javnem interesu

Prleška razvojna agencija nadaljuje z izvajanjem splošnih in drugih razvojnih nalog na območju Pomurske regije v obdobju 2025-2026 podobno kot prejšnja leta. V partnerstvu

pomurskih razvojnih agencij opravlja pomemben del skupnih nalog. Normiran obseg splošnih razvojnih nalog v javnem interesu iz naslova regionalnega razvoja in druge razvojne naloge v javnem interesu bodo v tem obdobju omogočale 52% enega polnega delovnega mesta. Delo bo sorazmerno razdeljeno med dve zaposleni osebi.

Splošne razvojne naloge v javnem interesu, skladno z Zakonom o skladnem regionalnem razvoju PRA giz izvaja od oktobra 2015, saj intenzivno pripravlja potrebne podlage za vključitev občin Ljutomer, Križevci, Veržej in Razkrižje v prijavo regijskih projektov na javni poziv za Dogovor regij. Potrebno bo nadaljevati s pogajanjem z državno upravo za 1. javni poziv – dogovor regij v novem programskem obdobju in pričeti izvajati pridobljene projekte iz uspešno pripravljenih vlog. PRA giz v preteklem obdobju sama ni bila neposredno vključena v izvedbene postopke iz naslova DRR, sodelovala je le kot podporna organizacija svojim občinam ustanoviteljicam in podjetniškemu okolju. V obdobju 2024-2027 je glede na razdelitev področij dela med razvojnimi agencijami, vključenimi v izvajanje RRP in DRR situacija povsem drugačna. Prleška razvojna agencija je odgovorna za koordinacijo področja »zelena regija«, na katerem je država razpisala največji delež sredstev DRR. To pomeni nesorazmerno veliko obremenitev osebja, saj je tudi število prijavljenih projektov občin daleč največje na področju zelene regije, ki obsega vodooskrbo, čiščenje in urejanje odpadnih voda ter zeleno infrastrukturo. Obseg sredstev za delo osebja na tem področju je normiran po številu prebivalcev, ki prebivajo na območju, katerega pokriva dotična razvojna agencija in ne po obsegu dela, ki ga morajo agencije opraviti v okviru splošnih razvojnih nalog javnega pomena. Takšna situacija terja povečan obseg dela zaposlenih na Prleški razvojni agenciji.

V obdobju 2025-2026 bo potrebno opraviti največ dela na področju izvajanja razpisa DRR za zeleno infrastrukturo, kjer je prijavljenih največ projektov in temu primerno zahteva največ usklajevanj. Naloga Prleške razvojne agencije je, da z organizacijo dela regijskih organov, ki odločajo o regijskih prioritetah in s koordiniranjem postopkov prijavljanja, ocenjevanja in pogajanj z državnimi institucijami pomaga priversti predlagane idejne predloge do realizacije. Na področju vodooskrbe in čiščenja in urejanja odpadnih voda je zaradi razpisnih omejitev manj prijav, vendar bo potrebno zanje opraviti veliko dela zaradi njihove obsežnosti in kompleksnosti težav, povezanih z velikimi infrastrukturnimi vlaganji. Obseg investicij, do katerih realizacije bo pomagala Prleška razvojna agencija s koordinacijo področja zelene regije v tem obdobju, znaša preko 15 MEUR, kar je daleč največji finančni priliv, h kateremu bo prispevala naša agencija vse od ustanovitve.

RAZVOJ PODEŽELJA

Vodenje LAS Prlekija

Prleška razvojna agencija bo imela tudi v obdobju 2025-2026 vlogo vodilnega partnerja LAS Prlekija. To vlogo ji je poverila Skupščina LAS Prlekija za novo programsko obdobje 2023-2027 (ob upoštevanju, da poteka izvajanje projektov še dve dodatni leti, torej do 2029). Priprava gradiv in sklicevanje ter organiziranje dela za organe LAS Prlekija bo podobno kot doslej stalna naloga PRA. Enako velja za animacijo partnerjev in lokalnega okolja, informiranje in vključevanje organizacij in posameznikov iz javnega, gospodarskega in

zasebnega sektorja v aktivnosti LAS. PRA je skladno s preходом v novo programsko obdobje v letu 2023 vodila postopek priprave Strategije lokalnega razvoja LAS Prlekija do leta 2027 (n+2). V ta namen je zagotavljala e polno delovno mesto (razdeljeno med tri zaposlene osebe) za obdobje 9 mesecev. Ocenjen obseg dela za nemoteno delovanje LAS Prlekija v obdobju 2023-2027 (n+2) bo med 2-3 polno zaposlenimi osebami. Obseg zaposlitev se bo prilagajal dinamiki aktivnosti na projektih sodelovanja LAS.

V prvi polovici leta 2025 bo PRA v vlogi vodilnega partnerja LAS Prlekija opravila vse potrebne aktivnosti za uspešen zaključek programskega obdobja 2014-2020. Pri tem gre za zaključevanje nekaterih projektov, pripravo poročil in animacijskih aktivnosti ter za evalvacijo iztekajočega se programskega obdobja. V letu 2025 načrtuje PRA najprej dokončanje postopkov, povezanih s 1. javnim pozivom v novem programskem obdobju (sklad EKSRP) in izvedbo vseh postopkov v povezavi z 2. javnim pozivom LAS Prlekija (sklad ESRR). V nadaljevanju bo PRA pripravila vse potrebne dokumente in postopke za objavo naslednjih dveh javnih pozivov. Tretji javni poziv za pridobitev podpor LEADER/CLLD na območju osmih občin LAS Prlekija bo namenjen malim projektom in malim upravičencem (društva) in bo izveden v drugi polovici leta 2025. V letu 2026 bo potrebno opraviti veliko dela na področju dokončanja 3 javnega poziva, spremljati odobrene projekte in pripraviti vse potrebno za 4. javni poziv. Večina dela bo namenjena animaciji ciljnih skupin na področju vseh osmih občin LAS Prlekija in podpori upravičencem.

Skozi vse obdobje 2025-2026 bo potekala intenzivna animacija deležnikov in promocijske aktivnosti široko sestavljenega lokalnega razvojnega partnerstva, ki šteje trenutno dobrih preko 80 članov.

TURIZEM

Vodenje postopka za pridobitev statusa vodilne turistične destinacije Prlekija

Območje Prlekije in dela Slovenskih goric, ki obsega osem občin, Apače, Gornja Radgona, Križevci, Ljutomer, Radenci, Razkrižje, Sveti Jurij ob Ščavnici in Veržej izkazuje nujno potrebo po skupni strategiji promocije in trženja v okviru zaokrožene turistične destinacije, vpete v slovensko strategijo razvoja turizma. Občine in gospodarske organizacije so oblikovale partnerstvo, s katerim želijo na pro-aktiven način odgovoriti na aktualne izzive turizma. Partnerstvo je sprva izkazalo velik interes po koordiniranem upravljanju enovite vodilne turistične destinacije na območju LAS Prlekija.

Sposobnost samostojnega delovanja in upravljanja območja v obliki vodilne turistične destinacije izpričujejo partnerji pričujoče pobude z referencami na področju turizma, z bogastvom ponudbe, s številom turističnih obiskovalcev, z obsegom znamenitosti, z zavzetim in strokovnim podpornim institucionalnim okoljem in ne nazadnje z jasnim načrtom delovanja in povezovanja ter s koordinirano promocijo in trženjem vodilne turistične destinacije.

Partnerstvo za vzpostavitev VD Prlekija je poverilo naloge vodenja postopka za pridobitev statusa VD Prleški razvojni agenciji. Po treh letih aktivnosti na tem področju STO in

Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport še zmeraj ni pripravilo obljubljenega priročnika, s katerim je nameravalo uresničiti reorganizacijo podpornega sistema, opredeljeno v Strategiji razvoja slovenskega turizma. Splošna ugotovitev je, da veliko dosedanjih vodilnih destinacij ne more izpolniti visoko postavljenega praga sofinanciranja destinacijskih management organizacij (DMO). Dosedanjim kriterijem naj bi se vsaj po podatkih STO, ki jih podajajo neuradno na sestankih in usposabljanjih, katerih se osebje PRA redno udeležuje, pridružil tudi kriterij števila nočitev, ki sprva ni bil zamišljen kot vstopni kriterij za opredelitev perspektivnih, vodilnih in regijskih destinacij. To nekoliko spreminja konfiguracijo možnih koalicij za oblikovanje destinacij. Gre za spreminjanje pravil med samim postopkom vzpostavljanja novega sistema. Eden odločilnih kriterijev je izkaz usposobljenosti in kompetentnosti pri upravljanju destinacije. Zato je potrebno dokazati, da ima območje sposobno organizacijo, ki premore dovolj finančnih in kadrovskih virov za upravljanje vodilne destinacije (VD).

V obdobju 2025-2026 bo PRA giz nadaljevala s koordiniranjem 3 turistično informacijskih centrov, TIC Ljutomer, TIC Jeruzalem in TIC Sveti Jurij ob Ščavnici) in z upravljanjem dveh enotek, v Ljutomeru in Jeruzalemu. V tem obdobju bo PRA dokončala uvajanje lokalne valute v obliki pametne kartice z nazivom KLOPOTEC. V letu 2025 bo PRA vključila v mrežo TIC tudi TIC v Veržeu, o čemer bo potrebno še skleniti dogovor z Občino Veržej. Nadaljevala bo z izvajanjem promocije in trženja VD Prlekija z nastopi na prioritetnih sejnih, pri čemer bo pomemben podpis dogovora med partnerji (občine in ponudniki). Zanj bo potrebno razjasniti, kaj pomeni izstop občine Radenci iz dosedanjih dogovorov in kaj pomeni prestop občine Gornja Radgona iz povezovanja v regijsko destinacijo Pomurje. Pod vplivom interesa Radgonskih gorc se je namreč Gornja Radgona pridružila povezovanju v regijsko destinacijo Štajerska. Pritisk na VD Prlekija glede regionalnega povezovanja se zaradi močnega interesa vinogradniškega dela Kapelsko-Radgonskih gorc in Ljutomersko-Ormoških gorc stopnjuje. V obdobju 2025-2026 bo potrebno dokončno razjasniti, katere občine bodo spoštovale dogovor izpred 3 let in katere bodo iz njega izstopile. Šele nato bo možno dokončati strategijo razvoja turizma za vodilno destinacijo Prlekija. Zagotovitev stalnih finančnih virov za delovanje turistične destinacije postaja zaradi odlašanja STO in MGTŠ ter zaradi spremenjenih interesov navedenih občin največji izziv. Obstaja možnost, da STO in MGTŠ tudi v preostalem delu programskega obdobja ne bosta uresničili nameravane reorganizacije podpornega sistema turizmu. V tem primeru izstopi navedenih občin iz dogovora ne bodo imeli finančnih posledic za območje Prlekije. V kolikor bosta STO in MGTŠ reorganizacijo kljub dvoletnemu zamiku naposled le uveljavila in se bodo občine na čelu z Radenci in Gornjo Radgono odpovedali sodelovanju, bo uresničitev cilja samostojne vodilne turistične destinacije zaradi zahtevnega finančnega vložka javnega sektorja skrajno težka.

Prleška razvojna agencija bo v obdobju 2025-2026 kljub težavam na področju vzpostavljanja vodilne destinacije pomembno nadgradila podporo turizmu. Kadri na tem področju pridobivajo dodatna znanja in izkušnje na usposabljanjih, na sejmih, na turističnih prireditvah in v turističnih projektih in s tem krepijo podporno moč turizmu ter doprinašajo k dvigu kvalitete ponudbe in promocije. Financiranju podpore turizma iz strani občin Ljutomer in Sveti Jurij se bodo morale v obdobju 2025-2026 pridružiti tudi občine Križevci, Veržej in Razkrižje.

Podpornim aktivnostim v turizmu bo Prleška razvojna agencija v obdobju 2025-2026 dodala tudi izvedbeno raven. Z uvedbo dveh vidnejših kulturno-turističnih prireditev, Okusi Prlekije in Kresni Lotmerk, bo postalo območje Prlekije privlačnejše za domače turiste, ki so glavna ciljna skupina obeh pobud. V primeru uspešne prijave na razpisa Ministrstva za kohezijo in regionalni razvoj in občine Ljutomer, bo Prleška razvojna agencija nosilec revitalizacije turistično-protokolarnega objekta Dvorec Jeruzalem. V TIC Jeruzalem in v javnosti so se namreč povečali pritiski zaradi sicer priljubljenega, a v preteklih dveh letih zaprtega gostinsko turističnega lokala. Z revitalizacijo Dvorca Jeruzalem bo Prleška razvojna agencija nadgradila dosednji gostinsko-turistični objekt z dejavnostmi za krepitev kompetenc prebivalcev širšega obmejnega problemskega območja. Pri tem bo imel odločilno vlogo uspeh ali neuspeh kandidiranja na aktualne razpise.

LOKALNI IN REGIONALNI RAZVOJ TER MEDNARODNO SODELOVANJE

Izvajanje razvojnih projektov s pomočjo nepovratnih sredstev iz državnih virov in skladov EU

V letu 2025 bo Prleška razvojna agencija dokončala še preostale projekte LAS Prlekija, katere je pridobila na javnih pozivih programa LEADER/CLLD. Izteka se tudi programsko obdobje, v katerem je Prleška razvojna agencija preko vodenja LAS Prlekija in izvajanjem splošnih razvojnih nalog javnega pomena pomembno prispevala k lokalnemu razvoju. V vseh primerih gre za dosežke, ki trajno ostajajo v prostoru Prlekije in dvigujejo njeno privlačnost, prepoznavnost in vplivajo na izboljšanje kvalitete življenja lokalnega prebivalstva.

V letu 2025 se bo zaključilo delo na dveh projektih sodelovanja LAS, sofinanciranih iz iztekajočega se programskega obdobja. V obeh primerih gre za nadgradnjo predhodnih razvojnih programov v Pomurju (projekt EKO KUL in projekt TRAVE). Na področju sodelovanja LAS se bosta v obdobju 2025-2026 pričela izvajati najmanj dva nova projekta sodelovanja. Prvi je Food Without Borders, ki je nadaljevanje pričetih aktivnosti v okviru mednarodne pobude Buyregional in povezuje lokalne akcijske skupine iz Slovenije, Hrvaške, Italije, Portugalske, Irske, Romunije in Latvije. Drugi je Območje LAS kot turistična destinacija, v katerem bomo povezali vse tri delujoče lokalne akcijske skupine na območju Pomurja v celovito regijsko turistično destinacijo. V letu 2026 bodo izvedene aktivnosti za zagon projektov sodelovanja na področju podpore ranljivim skupinam v sodelovanju z novo LAS Kozjak-Pohorje in Vino šepeta hrani, s katerim bomo povezali vsa vinorodna območja v vinorodni deželi Podravje.

Posebno priložnost predstavlja nova generacija javnih pozivov za prekomejno sodelovanje, zlasti v okviru programov Interreg (SLO-A, SLO-HU in SLO-HR). PRA giz je pripravila več projektnih predlogov in jih prijavila na ustrezne razpise. Glede na veliko selektivnost pri izboru upravičenih projektov za sofinanciranje iz strani evropskih projektov je verjetnost uspeha neprimerljivo manjša kot na razpisih LEADER/CLLD. Morebitne uspešne prijave bi pomembno povečale dodano vrednost, ki jo prinaša delovanje Prleške razvojne agencije k lokalnemu in regionalnemu razvoju ter mednarodnemu sodelovanju. Dva izmed prijavljenih

projektov se nanašata na področje civilne zaščite, trije pa na področje povezovanje turizma s kulturo.

V okviru skupne kmetijske politike ima pomembno vlogo v novem programskem obdobju krepitev verige na področju ekološke hrane. Prleška razvojna agencija bo poskušala v naslednjih 4 letih okrepiti ta sektor s pomočjo sofinanciranja regijskega projekta, v katerem je združila 71 partnerjev, vključno z ekološkimi kmetijami, hoteli, šolami, vsemi pomurskimi občinami in predelovalci ter trgovci z ekološko hrano.

V letu 2025 bo zaživela spletna trgovina z lokalnimi proizvodi, ki nastajajo na območju LAS Prlekija. Spletna prodaja bo programsko in logistično povezana z delovanjem prodaje v okviru že vzpostavljenih trgovin v TIC Jeruzalem (vinoteka) in TIC Ljutomer (lokalna trgovina in enoteka). Zagonska sredstva za vzpostavitev spletne trgovine bomo črpali iz dosedanjih projektov, stroške delovanja pa bomo pokrivali iz tekočega poslovanja.

V obdobju 2025-2026 bo zaživela povezovalna kolesarska pot med avstrijskim mestom Rust in Jeruzalemom, Šipon Trail. Iniciativa, ki jo z izvedbeno podporo PRA podpirata občini Freistadt Rust in Ljutomer, imata podporo na avstrijski deželni ravni in v Državnem svetu Republike Slovenije. Kolesarska pot Šipon Trail ima velike možnosti, da se razvije v odmeven mednarodni turistični produkt, ki bo povečal obseg kolesarskega turizma na relaciji Burgenland-Prlekija. Sodelovanje na mednarodni ravni na področju kolesarskega turizma bo smiselno dopolnilo tudi sodelovanje na področju krepitev kompetenc na obmejnem problemskem območju. Prleška razvojna agencija se namreč dogovarja o razširitvi delovanja avstrijske vinske akademije, ki bo izvajala del izobraževalnega programa tudi v Dvorcu Jeruzalem.

SVETOVANJE

Pomoč pri pripravi projektov občinam in drugim deležnikom in priprava samostojnih projektov na razpisih

V obdobju 2025-2026 bo strokovna ekipa PRA giz v imenu LAS Prlekija pripravila v sodelovanju z drugimi LAS in nekaterimi domačimi partnerji več projektov sodelovanja LAS. Osredotočila se bo na preizkušena in utečena partnerstva s sosednjimi LAS Ovtar, LAG Vulkanland iz Avstrije, LAS Ormož, LAS Goričko, LAS PDL, LAS Haloze, LAS Maribor, LAS Ptuj in tudi z LAS iz bolj oddaljenih delov v Evropi, s katerimi je PRA giz ostala v posebej tesnih poslovnih stikih (Tartu-Estonija, Basilicata-Italija, Peloponez-Grčija, Porto-Portugalska, Halmstat-Švedska). Poleg omenjenih ima osebje PRA giz odlične poslovne povezave, s partnerji iz Nemčije, Španije, Škotske, Poljske, Srbije, BiH, Makedonije, Hrvaške, Latvije, Albanije, Cipra, Moldavije, Armenije in Gruzije. Javni pozivi na mednarodni ravni ponujajo priložnost tudi za izvedbo manjših investicij v interesu občin. Osebje PRA giz se bo pomagalo pripraviti občinam in drugim zainteresiranim partnerjem konkurenčne prijave na različne razpise, ki bodo objavljeni v obdobju 2025-2026. Večji poudarek kot doslej bo dan mednarodnim evropskim razpisom in izvajanju Regionalnega razvojnega programa pomurske regije skozi instrument Dogovor za razvoj regije.

ZAPOSLOVANJE IN USPOSABLJANJE KADROV

Prleška razvojna agencija bo v obdobju 2025-2026 ohranila 3 delovna mesta strokovnjakov na področju lokalnega in regionalnega razvoja, ki delujejo v okviru PRA giz že daljše časovno obdobje. Enako velja za delovno mesto strokovnjakinje, zaposlene na področju razvoja turizma. S prevzemom koordinacije treh TIC in dveh enotek, bo PRA giz ohranila 4 delovna mesta in jim nudila možnosti in priložnosti za dodatno izobraževanje in usposabljanje. Na področju izvajanja evropskih projektov bo v okviru PRA v obdobju 2025-2026 ohranjeno eno delovno mesto in ustvarjeno eno dodatno delovno mesto v primeru večjih uspehov pri kandidiranju za evropska sredstva. Priložnost za usposabljanje novih kadrov PRA giz in zainteresiranih kadrov iz lokalnega okolja se bo ponudila v novih projektih na evropskih razpisih (Interreg in CLLD). Skupno bo Prleška razvojna agencija v obdobju 2025-2026 ohranila obstoječih 9 delovnih mest in zagotovila dodatnih 4-5 delovnih mest z razširitvijo poslovanja z dejavnostmi v Dvorcu Jeruzalem. Do konca leta 2026 načrtuje PRA skupno do 15 delovnih mest. Zaposlovanje bo temeljilo izključno na zagotovljenih finančnih virih bodisi iz javnih programov (LEADER/CLLD, regionalni razvoj – splošne razvojne naloge, podpora turizmu), iz trženja v spletni trgovini ter v izvedbenih dejavnostih na področju turizma in izobraževanja ter usposabljanja.

FINANČNI NAČRT DELOVANJA PRA V OBDOBJU 2023-2024

Struktura financiranja Prleške razvojne agencije giz se bo v primerjavi preteklega obdobja v obdobju 2025-2026 deloma spremenila. Doslej je slonela na dveh stebrih. Prvi je izvajanje dolgoročnih nalog za lokalni in regionalni razvoj, podprt zlasti z EU sredstvi iz EKSRR in ESRR. Drugi steber je projektno financiranje in zagotavlja vire za delovanje PRA na krajša časovna obdobja od dveh do treh let. Obema se v novem obdobju pridružuje še tretji steber, to je trženje. Sestavljali ga bodo prihodki iz prodaje lokalnih proizvodov v TIC-ih, vinotekah in spletni trgovini ter prihodki iz gostinsko-nastanitvene dejavnosti in izobraževanja/usposabljanja.

Obseg realizacije oziroma prihodki v načrtovanem finančnem načrtu so v največji meri odvisni od uspešnosti pri kandidiranju s projekti na različnih razpisih. V primeru neuspešnega kandidiranja z vsemi prijavljenimi projekti na razpise, bodo znašali skupni prihodki dobrih 372.000 EUR v letu 2025 in 529.000 EUR v letu 2026. V primeru maksimalne uspešnosti na razpisih bodo znašali skupni prihodki dobrih 908.000 EUR v letu 2025 in 1.485.000 EUR v letu 2026.

V odhodkih predstavljajo največji delež stroški dela. V pričetku leta je bilo na Prleški razvojni agenciji devet zaposlenih oseb. Vsi zaposleni imajo zagotovljene vire financiranja v letu 2025 ne glede na uspešnost na razpisih. V primeru uspešne kandidature na projektih, se bo dvignilo število zaposlenih na 14 oseb. Sorazmerno z uspehom na razpisih se bodo povečali prilivi na eni strani in na drugi strani odlivi. V primeru najema Dvorca Jeruzalem bo zaradi

prenizkega obsega prihodkov in sorazmerno visokih stalnih stroškov, v letu 2025 nastala izguba. Že v naslednjem letu bodo prihodki v Dvorcu Jeruzalem pokrili celotno izgubo iz prejšnjega leta in še več. Zelo pomembno bodo povečali presežek prihodkov nad odhodki in prinesli Prleški razvojni agenciji znaten dobiček, katerega bo potrebno re-investirati v razvojno dejavnost.

FINANČNI NAČRT PRA GIZ V OBDOBJU 2025-2026

PRIHODKI

(v tisoč EUR)				
VIR	2025 min.	2025 maks.	2026 min.	2026 maks.
CLLD	100	120	200	235
SRN	24	30	24	30
Turizem jav.	78	78	80	120
Turizem trž.	60	80	60	100
Projekti CLLD	50	100	100	200
Projekti Interreg	50	200	50	300
Drugo	10	300	15	500
SKUPAJ	372	908	529	1485

ODHODKI

(v tisoč EUR)				
STROŠKI	2025 min.	2025 maks.	2026 min.	2026 maks.
CLLD	100	120	200	235
SRN	24	30	24	30
Turizem jav.	78	78	80	120
Turizem trž.	60	75	60	90
Projekti CLLD	50	100	100	200
Projekti Interreg	50	200	50	300
Drugo	5	375	10	400
SKUPAJ	367	978	524	1375
Poslovni izid	5	-70	5	110

Sredstva za tekoče financiranje projektov bo Prleška razvojna agencija zagotavljala preko tekočega poslovanja in dnevnih prejemkov v tržnih dejavnostih, z izstavljanjem zahtevkov za izvedene storitve v programih in shemah v javnem interesu in deloma s pomočjo posojil iz Slovenskega regionalno razvojnega sklada ali s posojilom preko najugodnejše banke in deloma s črpanjem rezervacij oz. ustvarjenega dobička iz poslovanja v preteklih letih.

ZAKLJUČEK

V obdobju 2025-2026 bo Prleška razvojna agencija razširila področje dejavnosti in temu primerno povečala obseg zaposlenih. Izvajanje splošnih razvojnih nalog javnega pomena na področju lokalnega razvoja (LEADER/CLLD) in regionalnega razvoja (dogovor za razvoj regij), ter izvajanje splošnih razvojnih nalog na področju turizma so že dodobra utečeni. Podobno velja za delovanje treh pisarn TIC in dveh vinotek. V letu 2025 bo Prleška razvojna agencija razširila poslovanje na dva dodatna, tržno orientirana programa, na spletno trgovino in na gostinsko-nastanitveno dejavnost v povezavi z organizacijo prireditev in usposabljanj. Sprva lahko prinese takšen prehod likvidnostne izzive in začasno negativni izkaz uspeha. V nadaljevanju, v letu 2026 bodo uspešno rešeni začetni izzivi prehoda prinesli pomembno izboljšanje v smislu uspešnosti poslovanja, v finančnem smislu in v smislu uresničevanja poslanstva Prleške razvojne agencije.

Pripravil: Goran Šoster, direktor Prleške razvojne agencije giz